

S&OP

COO - Hans Vejs

- Skumplast PUR, siden 1971
- Nordeuropa
- Lydisolering, vibrationsdæmpning, isolering, komfort
- 3 Fabrikker
 - 2 i Danmark, Bramming
 - 1 i Polen, tæt ved stettin
- 500 medarbejdere
 - 100 i Danmark
 - 400 i Polen

Udgangspunktet

- Kortsigtet fokus – kort ordre horisont
- Begrænset overblik over kapaciteter, pipeline og forecast
- Begrænset sammenhæng mellem ordrer og Kapaciteter
- Begrænsede værktøjer til planlægning og kapacitetsstyring
- Udfordret mht. leveringssikkerhed

Forløbet

- Proces i gang
- Brown Paper (SDU)
- Typer ENTP, roller og samarbejde (Mercuri Urval)
- S&OP struktur, data og møder (Implement)
- Fakta tilgang
- KBI – samarbejde og disciplin

Udfordringer på vejen

- Langt lys
- Tro på egne forecast og forventninger til fremtiden
- Fakta tilgang
- Stamdata pga. skarpere S&OP planning
- Roller og ansvar

Hvad vi har gjort

- Ændret S&OP organisering og struktur - Længere lys på
- Pipeline styring under opbygning
- Styrket produktionsplanlægning og ressourcestyring
- Skærpet disciplin i organisationen
- Bedre stamdata på vej
- Skarpere processer – hvad, hvem, hvordan, hvornår og hvorfor
- Højere leveringssikkerhed og lavere omkostninger

Læring

- Skab rum hvor Sales og Operations kan mødes
- Op i helikopteren og skab fælles opfattelse af formål og fremtiden
- Arbejd med fakta
- Få styr på organisation, roller, ansvar og disciplin
- Lov ikke kunder noget som ikke er clearet
- Stamdata og disciplin er vigtige forudsætninger
- Både management og leadership